



CPMM 赋能组织 成就未来

# CPMM 评估项目简介



**CSIA** 中国软件行业协会  
China Software Industry Association

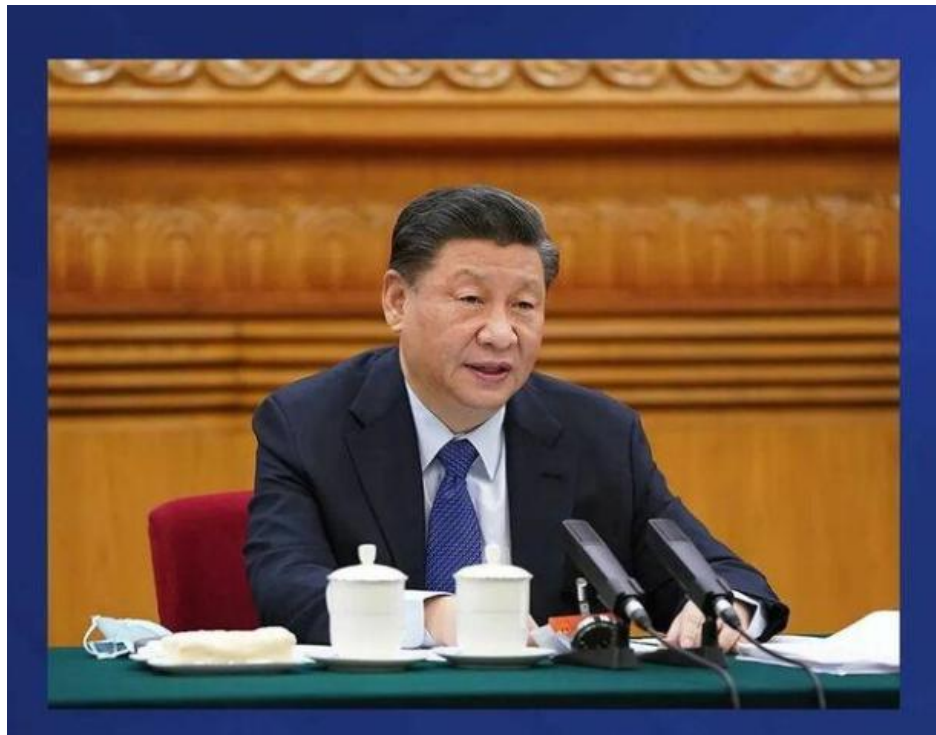
# 目录



**1 CPMM是什么**

**2 CPMM的价值**

**3 如何获取CPMM证书**



- 习总书记在2020年10月，党的十九届五中全会指出，“我国已转向高质量发展阶段”，高质量发展“必须长期坚持的要求”
- “十四五”规划，“加快数字化发展，建设数字中国”，“加快推动数字产业化”，“推进产业数字化转型”，“促进数字技术与实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级”

- 数字化转型顺利开展的有  
效保障之一
- 推动产业高质量发展的支  
撑手段
- 加大自主标准体系的建设  
以及实施使用，符合国家  
战略
- 信创工程、自主替代、标  
准领先

## 国务院关于印发新时期促进集成电路产业和 软件产业高质量发展若干政策的通知

国发〔2020〕8号

### 三、研究开发政策

（十八）鼓励软件企业执行软件质量、信息安全、开发管理等国家标准。加强集成电路标准化组织建设，完善标准体系，加强标准验证，提升研发能力。提高集成电路和软件质量，增强行业竞争力。

### 七、市

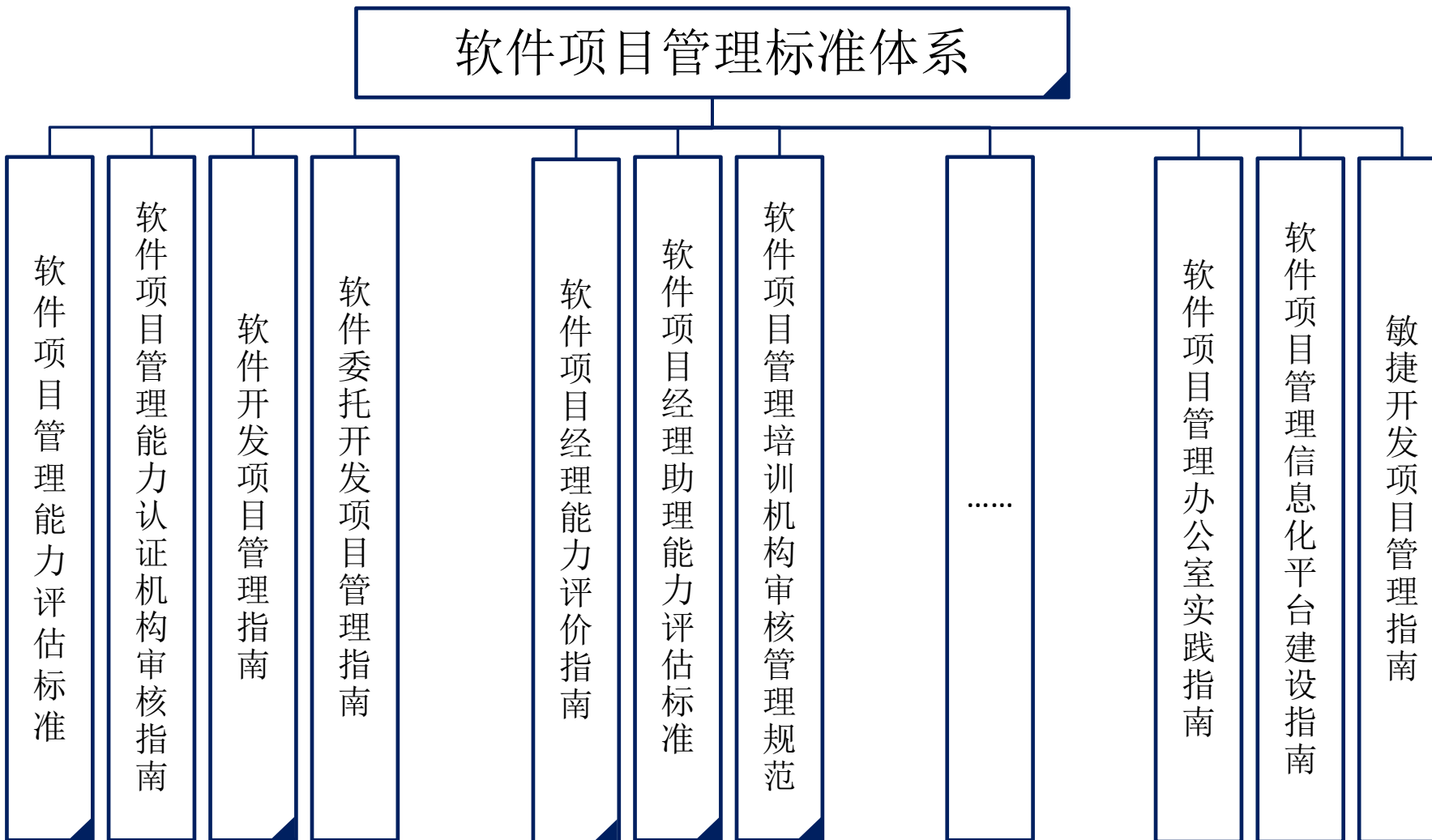
（三十

集成电路质



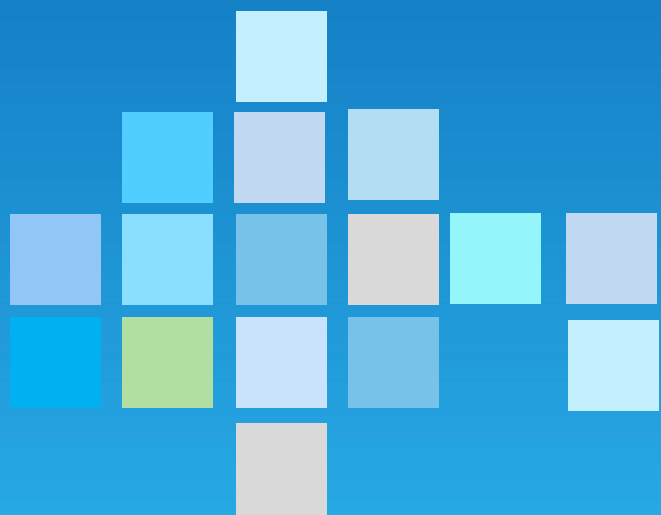
- 中国软协指导下，中国软协项目管理专委会牵头打造的标准簇
  - 国内顶级项目管理专家执笔编写
  - PMI（中国）标准起草单位之一
  - 全国主要地方软协、行业龙头企业共同参与起草
- 标准簇参照国际主流项目管理知识体系及ISO21500，参照国内相关项目管理国标，结合中国特色和软件与信息服务业特征与现状，自主打造，随着产业的发展标准簇将逐步迭代、完善、提升
- 已在全国团体标准信息平台（[www.ttbz.org.cn](http://www.ttbz.org.cn)）公示

## 《T/SIA 010.1 软件项目管理标准体系》



- 软件项目管理能力评估
  - 英文：Competency of Project Management Model
  - 简称：**CPMM**
- 依据的团体标准
  - T/SIA010.1-2021 软件项目管理标准体系
  - T/SIA010.11-2021 软件项目管理能力评估标准
- 评估对象：软件及信息服务业企业
- 符合《国家标准化发展纲要》的精神
- 已申报工信部《团体标准应用示范项目》，通过答辩

# 目录



1 **CPMM是什么**

2 **CPMM的价值**

3 **如何获取CPMM证书**



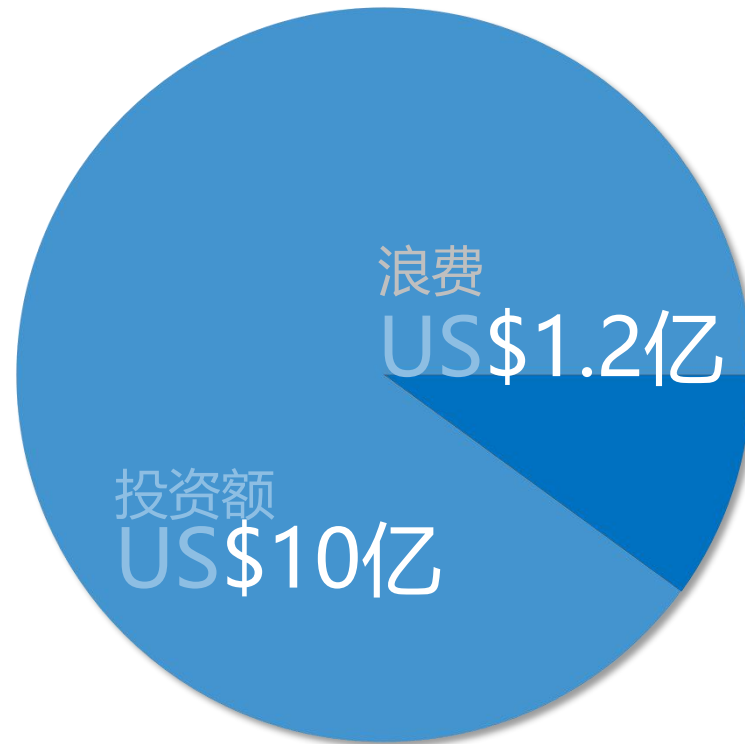
项目管理是企业成长的助推器：有效地推进企业科技创新的步伐，提升企业的战略执行力，促进企业创新转型。

——《中国项目管理二十年发展报告解读》科技部国际人才交流基金会

我们发现

因为项目管理不当而造成

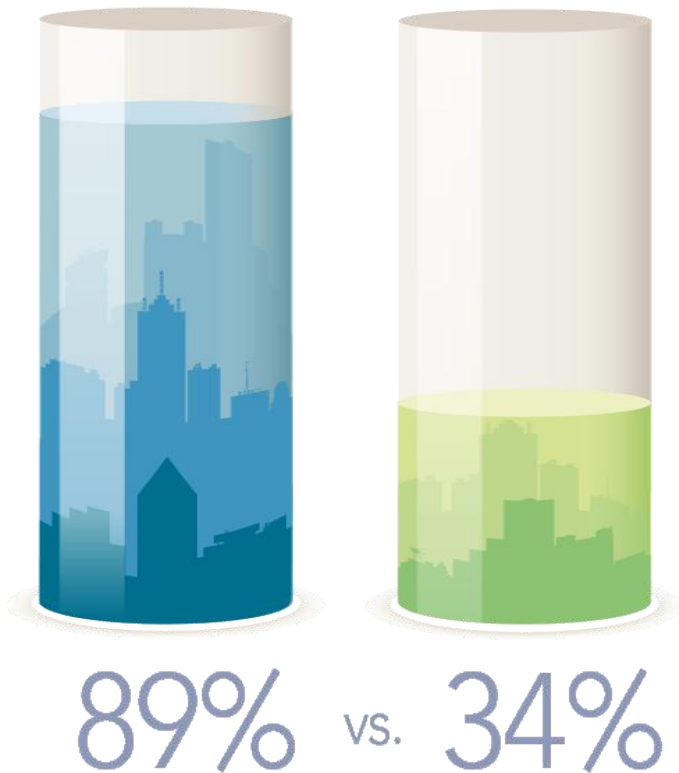
资金浪费比例高达 **12%**



引自PMI中国董事总经理陈永涛报告

## 变革组织架构、压减管理层级、缩短管理链条、转变管理职能，提升集团管控效率

——《关注中国企业管理创新的若干实践和思考》中企联合会、中国企业家协会书记兼副会长朱宏任



重视项目管理的组织

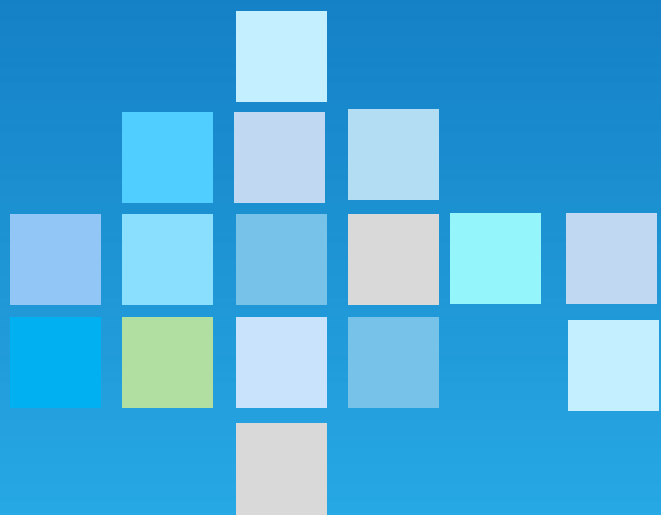
项目成功率是其他组织的 **2.5倍**

引自PMI中国董事总经理陈永涛报告

- 业内首个针对企业项目管理能力的评价体系
- 填补了组织级项目管理的知识体系的空白，填补评估证书的空白
- CPMM，向国际知识体系和标准学习，结合国情，自主打造。符合国家自主创新、标准领先的思想，从标准到体系的全新实践
- 经济发展新常态下的，中国企业管理创新的践行，推进企业管理战略创新，系统性的管理变革创新之一
- 行业自律、企业自律的重要手段之一

- 客观评价企业项目管理现状，有利于企业持续改进和提升
- 反映企业的项目管理能力与竞争力
- 甲方在选择供应商时，作为参考依据，判断企业管理规范程度和竞争力，也可作为招标加分项之一
- 对项目质量的保证效果明显，对项目全生命周期管理的数字化建设起到标准化、规范化的作用
- 组织竞争力体现的全新维度，推进项目化经营，符合时代特征
- 增强员工项目管理意识，推动人员能力提升，解决组织的管理能力与个人能力的有机互动

# 目录

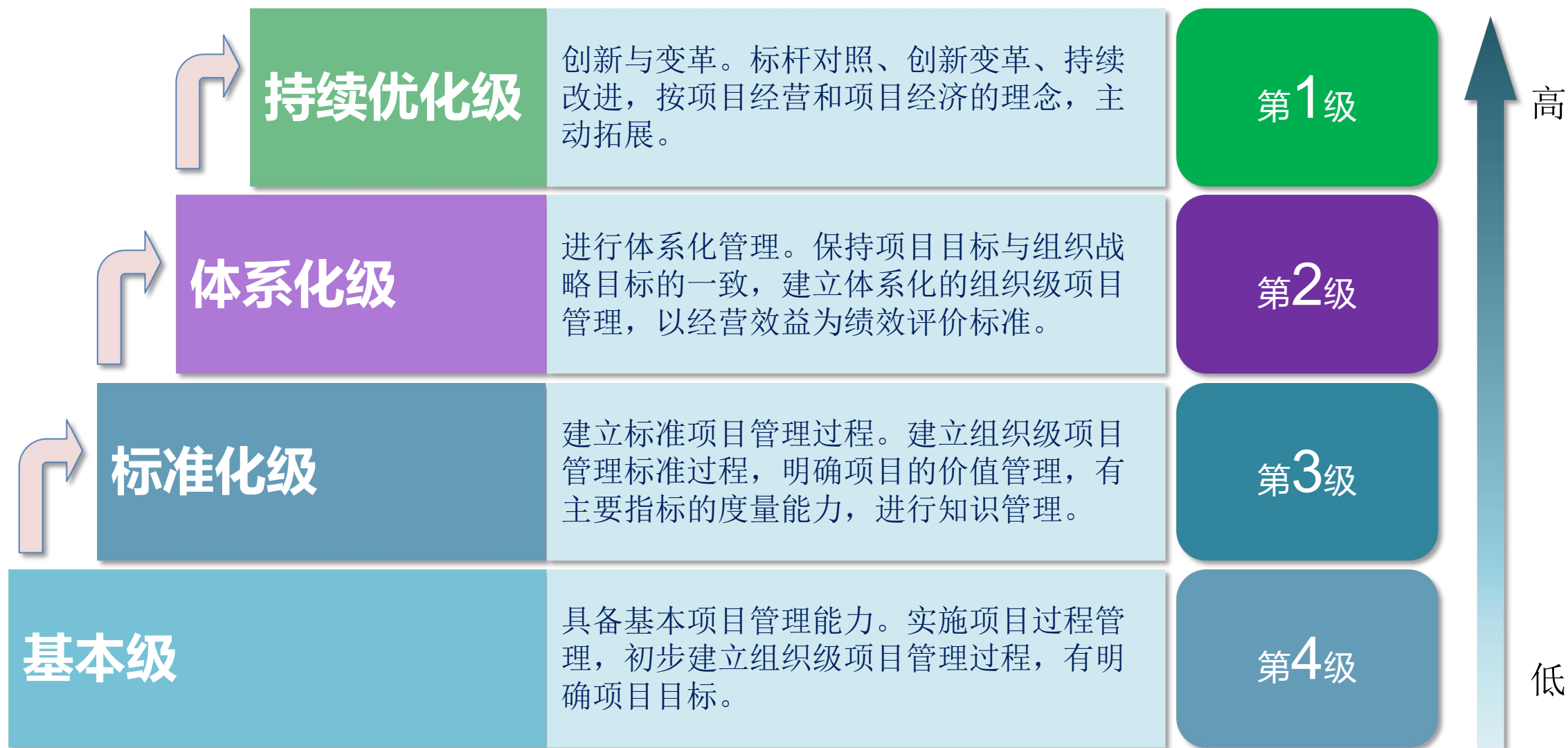


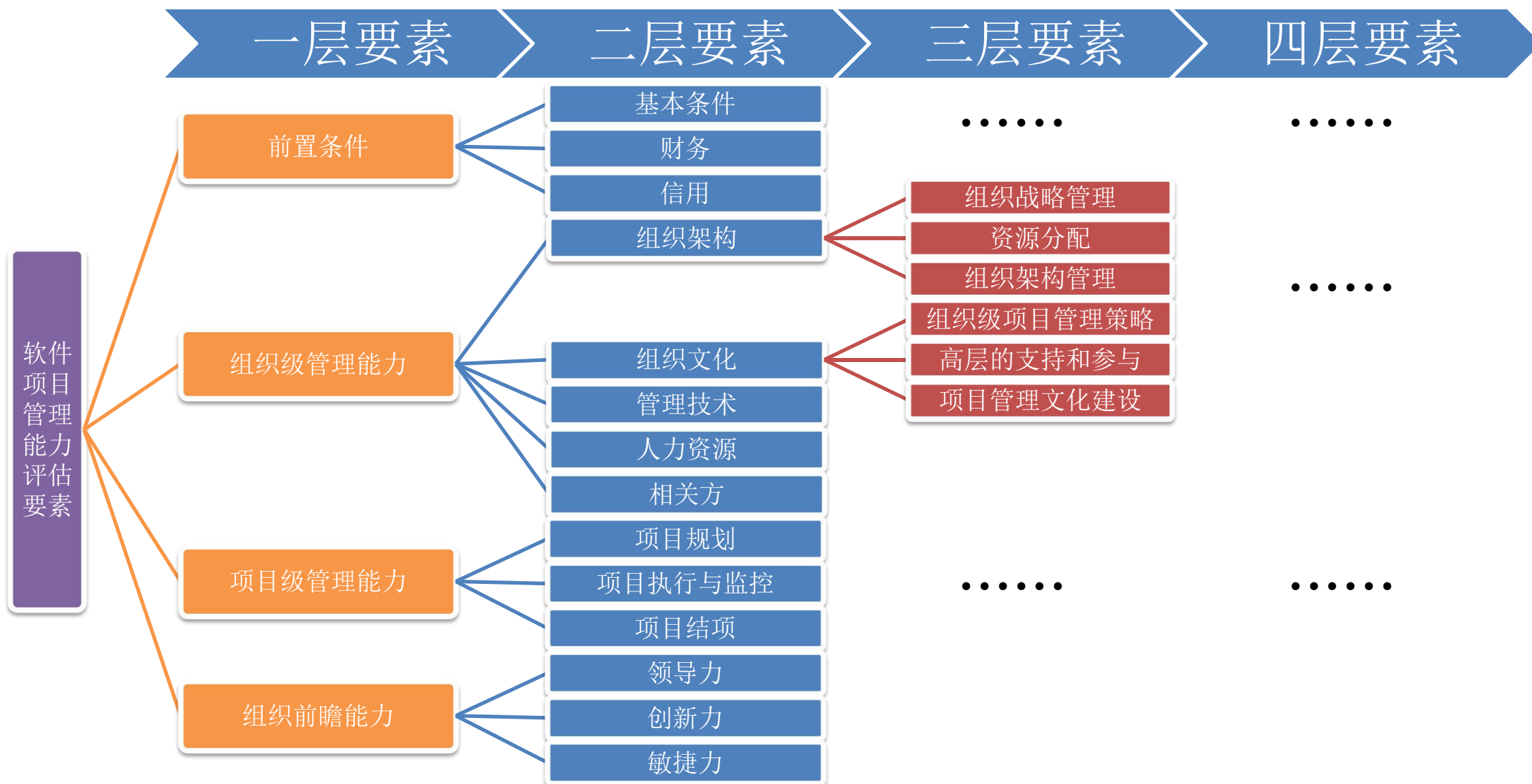
1 **CPMM是什么**

2 **CPMM的价值**

3 **如何获取CPMM证书**

- **CPMM**：从前置条件、组织级管理能力、项目级管理能力、组织前瞻能力4个维度、14个二级能力域、50余个三级实践域，近300个评价指标点来描述企业的能力水平
- **CPMM**级别分为一级、二级、三级、四级







A

OPTION

## 前置条件

- 影响组织的项目管理战略及方法
- 评分时参考，不参与评分
- 参评资格（一票否决）

B

OPTION

## 组织级管理能力

- 做正确的事
- 支撑正确的做项目
- 通过项目实现战略目标

C

OPTION

## 项目级管理能力

- 正确的做事
- 实现项目价值
- 通过项目积累组织资产（产品、人才、知识等）

D

OPTION

## 组织前瞻能力

使组织具有长远发展的能力



第4级  
基本级

**有项目管理的理念**，设置了项目经理岗，部分项目应用了项目管理，整个公司层面的项目管理制度体系尚未建立

第3级  
标准化级

公司有**明确的项目管理相关规章制度**；有明确的项目经理及相关的岗位设置、考察要求；项目执行过程，有明确的实施办法，有相关的记录支撑；知识积累和复用已经开展

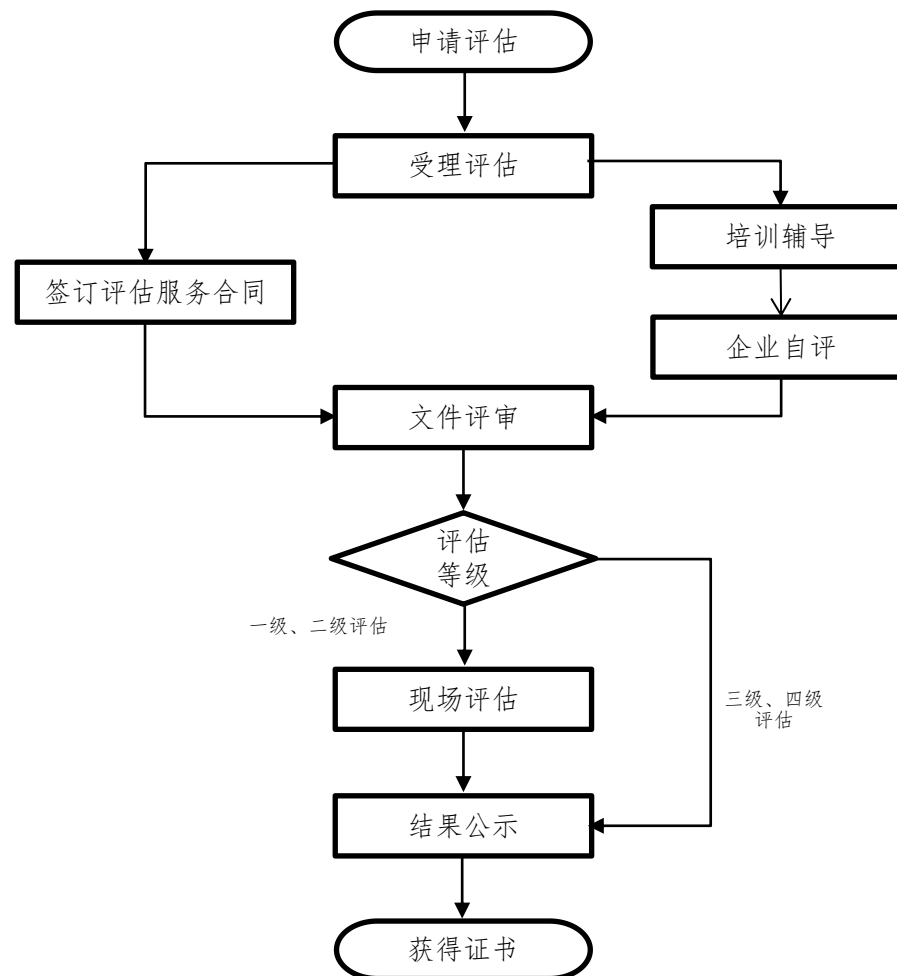
第2级  
体系化级

**项目数据为公司决策做支撑**（度量数据的深度应用）；将项目管理与人员的绩效考核挂钩；**有组织级别的项目管理组织（如PMO等）**；在公司层面运营与项目管理结合（项目集管理）

第1级  
持续优化级

项目管理与组织战略实现相结合，**公司进行项目化经营**；组织级项目管理广泛应用（PMO参与公司经营决策，项目组合管理深度应用）；**敏捷模型、领导力模型的落地应用**

- 企业自愿选择，评估全程在线操作
- 评估单位条件
  - 近三年内未出现重大违法、违规及不良信用记录具有独立法人单位
  - 能够提供**CPMM**所要求的有效证明材料
- 企业有意参评，可联系所在区域的评估机构，咨询详细操作办法并申请评估
- 欢迎大家参与实践，共同提升组织的项目管理能力！



## 赋能组织 成就未来

地区	评估机构名称	咨询服务电话	备注
北京	北京软件和信息服务业协会	010-82358773	
上海	上海市软件行业协会	021-54971376	
天津	天津市软件行业协会	022-23789275	
重庆	重庆市软件行业协会	023-67519582	
河北	河北省软件及信息服务业协会	0311-87054251	0311-87810380
山西	山西软件行业协会	0351-4046767	
辽宁	辽宁省软件行业协会	024-23447421	
	大连软件行业协会	0411-88255657	
吉林	吉林省软件行业协会	0431-85189338	
黑龙江	黑龙江省软件与信息服务业协会	0451-82292341	

地区排名不分先后

地区	评估机构名称	咨询服务电话	备注
江苏	江苏省软件行业协会	025-83344016	
浙江	浙江省软件行业协会	0571-87672629	
	宁波市软件行业协会	0574-87253245	
安徽	安徽省软件行业协会	0551-63632588	
福建	福建省软件行业协会	0591-87537661	
	厦门市软件行业协会	0592-2136048	
江西	江西省软件行业协会	0791-88560797	
山东	山东省软件行业协会	0531-86126251	
	青岛市软件行业协会	0532-85938032	
河南	河南省软件服务业协会	0371-55132728	

地区排名不分先后

地 区	评估机构名称	咨询服务电话	备 注
湖 北	湖北省软件行业协会	027-88716185	
湖 南	湖南省软件行业协会	0731-84461143	
广 东	广东省软件行业协会	020-38263353	
	深圳市软件行业协会	0755-83544163	
海 南	海南省软件行业协会	0898-65336160	
四 川	四川省软件行业协会	028-86623615	
云 南	云南省软件行业协会	0871-63628938	
贵 州	贵州省信息技术服务业协会	0851-85985077	
陕 西	陕西省软件行业协会	029-87669567	
甘 肃	甘肃省信息产业协会	0931-8267323	

地区排名不分先后

地 区	评估机构名称	咨询服务电话	备 注
宁 夏	宁夏信息产业协会	0951-5676665	
新 疆	新疆维吾尔自治区软件行业协会	0991-2201301	
内 蒙 古	内蒙古软件行业协会	13848419866	
广 西	广西软件行业协会	0771-5830083	
北 京	中国软协评估工作组	010-64776239	
		010-62118502	

地区排名不分先后

# 赋能组织 成就未来

